

Kommunstyrelsens ordförandes information till kommunfullmäktige

2026-06-25

Anton Hammar (S)
Kommunstyrelsens ordförande





Innehåll

- Antagna utredningsdirektiv – Moderna, likvärdiga och pedagogiska lärmiljöer
- Medborgarförslag – bättre utemiljö AO-skolan – hantering, kostnad och tidsplan
- Utredning Retab
- Utredning Stöd- och omsorgsavdelningen – Hantering framåt
- Månadsrapport till och med sista maj
- Etableringsarbete

**Antagna utredningsdirektiv
Moderna, likvärdiga och
pedagogiska lärmiljöer**





Bakgrund

2021 – Tillsättande av lokalresursutredning

2022 – Slutrapport lokalresursutredning

2023 – Slutrapport – Utredning om framtida skolstruktur i Hammarstrand och Bispgården

2024 – Tillfällig omlokalisering av skola från Bispgården till Hammarstrand

2024 – Möten med allmänhet, vårdnadshavare och verksamhet om långsiktig skolstruktur

2024 – KS fattar beslut om att föreslå KF att godkänna utredningens förslag om sammanslagning av Järåskolan, Kulltaskolan och Anders-Olofskolan till en gemensam F-9-skola i Hammarstrand

2024 – KF återremitterar ärendet

2025 – KF beslutar att nuvarande skolstruktur med verksamhet vid Kulltaskolan, Anders-Olofskolan och Hansåkerskolan kvarstår till dess att en genomförbar plan för kommunens långsiktiga skolstruktur presenteras och genomförs.

Fullmäktige slog också fast att detta innebar att Järåområdet ej var aktuellt för grundskoleverksamhet

2026 – Järåskolan säljs

2026 – Arbete påbörjas för att utreda hur kommunen på bästa sätt kan följa utredningens förslag och långsiktigt landa i en hållbar skolstruktur



Kort genomgång av underlag

- Newsec – Lokalresursutredning, Grundskolor och förskolor
- Rapport – utredning om framtida skolstruktur i Hammarstrand och Bispgården





Newsec - lokalresursutredning

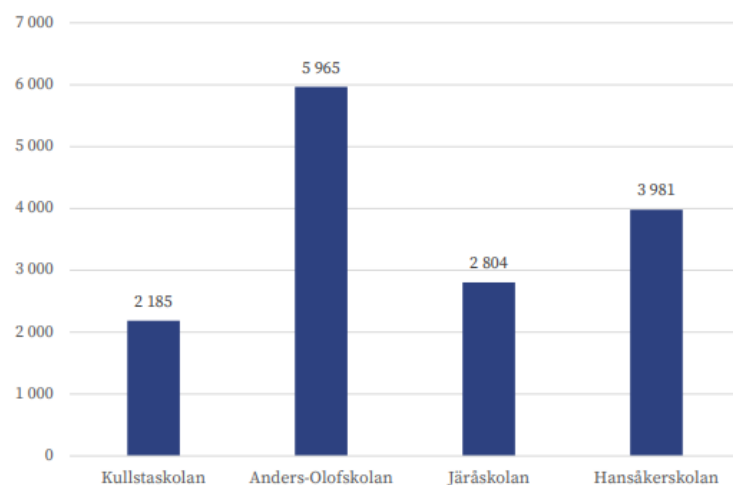
- Utgår från 2021 års utfall
- Behandlar lokalutnyttjande
- Tar ej hänsyn till verksamhet
- Slår fast att Ragunda kommun har ett överskott i förskolelokaler om 1 300 kvm
- Slår fast att Ragunda kommun har ett överskott i grundskolelokaler om 8 000 kvm
- Tar störst hänsyn till strukturen i den östra delen av kommunen



KVM & Kostnader 2021



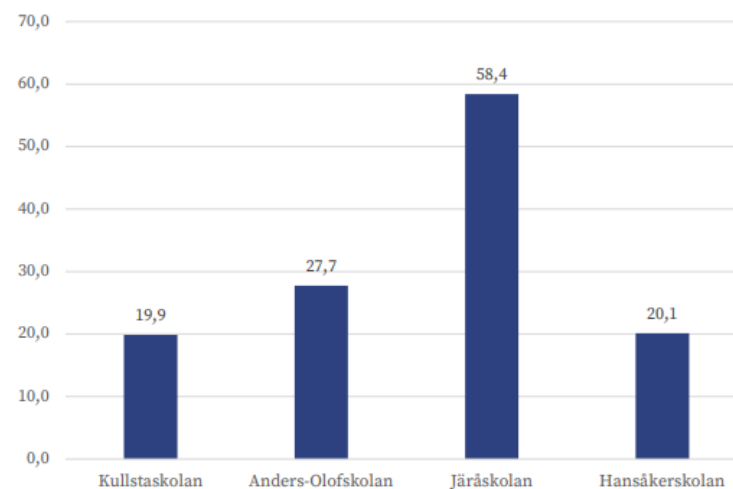
Kvm, per grundskola



m²

Total yta: 14 935 kvm

Kvm, Yta/elev

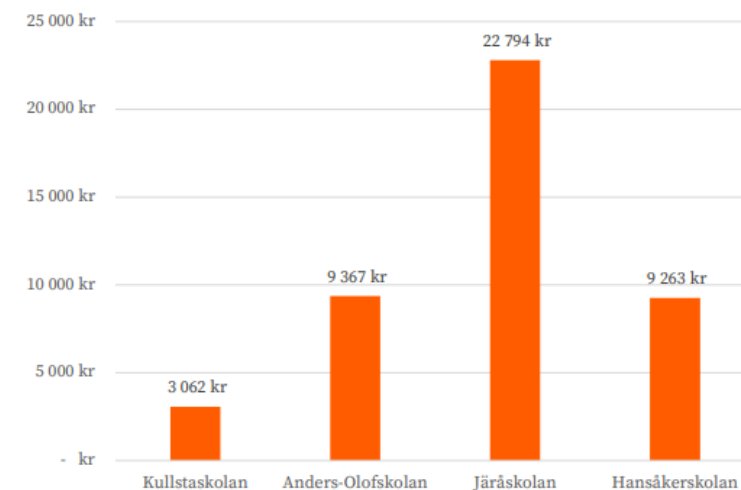


m²

Ca 31,5 kvm/elev i snitt

Riktvärde
12kvm/elev →
8 000 kvm
överskott

Lokalkostnader/elev



11 122 kr/elev i snitt

K



Alternativ för ny lokalisering Newsec

Alternativ 1

- Nybyggnation av F-9 och förskola i Hammarstrand
- Nybyggnation av F-3 & förskola i Bispgården (+ fritidshem)
- Kulltaskolans nuvarande lokaler anpassas till förskola
- Ingen omlokalisering i Stugun eller Överammer



Alternativ 2

- Nybyggnation av F-9 och förskola i Hammarstrand
- Nybyggnation av förskola i Bispgården (+ fritidshem)
- Kulltaskolans nuvarande lokaler anpassas till förskola
- Ingen omlokalisering i Stugun eller Överammer



Alternativ 3

- Nybyggnation av F-9 i Hammarstrand
- Nybyggnation av F-3 & förskola i Bispgården (+fritidshem)
- Kulltaskolans nuvarande lokaler anpassas till förskola
- Ingen omlokalisering i Stugun eller Överammer





Alternativ - Newsec

Alternativ 1

- Samlade investeringsbehov (uppskattade siffror 2022): 205 – 218 mnkr
- Totalt ytbehov (uppskattat elevantal 2022): 5 400 kvm
- Vissa samlokaliseringvinster uppstår

Alternativ 2

- Samlade investeringsbehov (uppskattade siffror 2022): 192 – 219 mnkr
- Totalt ytbehov (uppskattat elevantal 2022): 5 400 kvm
- Betydande samlokaliseringvinster uppstår

Alternativ 3

- Samlade investeringsbehov (uppskattade siffror 2022): 190 – 213 mnkr
- Totalt ytbehov (uppskattat elevantal 2022): 5 000 kvm
- Vissa samlokaliseringvinster uppstår

Siffror kan jämföras med nybyggnation av F-9 Gällö, Bräcke kommun, där vinnande anbud var 160 mnkr (avser renovering 7-9 och gymnastiksal samt nybyggnation F-6)

Newsec rekommenderar alternativ 1 & 3 men anger ej varför i sin utredning. Utredningen finns att läsa på Ragunda kommuns hemsida.



Rekommendationer Newsec

- Avyttra, riv eller hyr ut de lokaler kommunen ej har behov av.
- Utred bakgrund till kostnadsökningar inom skolorganisationen.
- Upprätta lokalstrategi för att dimensionera verksamhetslokaler efter samtida och framtida behov.



NEWSECS SLUTSATSER & REKOMMENDATIONER

- m² Överskottsyornas framtid**
 - Avyttra lokalerna till strategisk samarbetspartner
 - Hyr ut lokalerna till extern part
 - Se över möjligheterna till alternativ användning
 - Rivning av uttjänade lokaler
- Utred den totala kostnadsökningen i förskolan och grundskolan**
 - Viktigt att få förståelse för den historiska ökningen och vad orsaken är
- Upprätta en lokalstrategi**
 - Befolkningsunderlaget förändras, viktigt att utreda det framtida behovet för fler samhällsfastigheter och administrativa lokaler
 - Se över framtida lokalbehov av exempelvis särskilt boende, LSS, administrativa lokaler och bibliotek etc.
 - Pågående översiktsplan



Rapport – framtida skolstruktur

- Utgångspunkt i verksamhets-, ekonomiskt-, barnrätts- och utvecklingsperspektiv
- Tar hänsyn till befolkningsantal, befolkningsutveckling över tid samt framskrivningar
- Redogör för verksamhetens utveckling över tid
- Föreslår att de tre skolenheter som finns i Hammarstrand och Bispgården samlas till en enhet





Resultat

- Grundskolorna i Hammarstrand och Bispgården står inför utmaningar som spänner över flera problemområden:
 - Bristande ekonomi
 - Bristande personalresurser och utmanande kompetensförsörjningsläge
 - Bristande pedagogisk miljö samt osäker livslängd på skollokaler
- Skillnader mellan de tre skolenheterna som har negativ inverkan på skolans likvärdighet inom kommunen:
 - Undervisningsform
 - Övergång till AO i olika årskurser skapar problem för gruppbildningsprocessen
 - Behörighetsgrad
- Organisatoriska utmaningar med nuvarande skolstruktur med tre skolenheter på två orter:
 - Uteblivna samordningsvinster
 - Bristande närvaro av rektor och elevhälsa i verksamheten
 - Ekonomiskt kostsamt – ineffektivt nyttjande av resurser
- Befolkningsprognoserna visar att antalet kommuninvånare fortsatt förväntas minska. Gäller även barn i skolålder.



Resultat

”Den sammanvägda nulägesbilden är att rådande skillnader mellan grundskolorna i kommunen inskränker på barnens rätt till en utbildning av hög kvalitet samt barnens rätt till likvärdig skolgång enligt Skollagen och Barnkonventionen.”



Förvaltningens rekommendation

”Utifrån alla barns rätt till en likvärdig utbildning, samt en trygg arbetsmiljö, **bör de tre skolenheterna i Hammarstrand och Bispgården samlokaliseras på en skolenhet i nya lokaler.*** Med hänsyn till de utmaningar som verksamheten står inför med sjunkande elevantal och negativ befolkningsprognos, undermåliga lokaler, svårighet att rekrytera behörig personal och Ragunda kommuns generella ekonomiska förutsättningar föreslås följande:”

** = Newsec alternativ 2*

- att planera för en sammanslagning av Järåskolan, Kulltaskolan och Anders-Olofskolan till en gemensam skolenhet för F-9, samt säkerställa ändamålsenliga lokaler för den nya skolan i Hammarstrand enligt utredningens förslag



Arbetet framåt

- Den 26/5 2026 antog kommunstyrelsen utredningsdirektiven
- Syftet är att skapa underlag och förutsättningar för en långsiktigt hållbar skolstruktur i enlighet med KF beslut februari 2025
- Utredningen löper på till hösten 2027 med delrapport vid årsskiftet 2026/2027



Varför omfattande investeringar?

”Barn och unga spenderar i regel mer vaken tid i klassrummet och i skolmiljön än vad de gör hemma. Vi måste se till att den miljö där barn och unga spenderar en stor del av sin tid är trygg, inspirerar till lärande och framför allt att skolmiljöerna barn möter i vår kommun inte skiljer sig åt beroende på vilken bostadsort barnen och de unga har. ”



Mål

- Tillskapa ett sammanhållet skolområde i Hammarstrand
- Tillskapa moderna, likvärdiga, ändamålsenliga & pedagogiska lärmiljöer vid samtliga skolenheter i kommunen
- Tillskapa moderna, likvärdiga, ändamålsenliga & pedagogiska lärmiljöer vid samtliga förskoleenheter i kommunen
- Tillskapa likvärdiga utemiljöer vid alla skol- och förskoleenheter i kommunen med fokus på lek, rörelse & lärande



Avdelningar & funktioner i utredningen

- Barn- & utbildningsavdelningen
- Samhällsbyggnadsavdelningen
- Kommunledningsavdelningen
- Stöd & omsorgsavdelningen
- Externa aktörer



Klarlägganden

- Innehåll verksamhetseffekter av samlokalisering av skolenheterna i Hammarstrand
- Effekter för elever vid samlokalisering av skolenheterna i Hammarstrand
- Kostnader för byggnation av sammanhållen skolenhet i Hammarstrand
- Möjligheten att använda hela eller delar av befintliga lokaler vid samlokalisering av skolenheterna i Hammarstrand
- Reinvesteringskostnader i Hansåkerskolan för att uppnå likvärdiga skolmiljöer vid alla kommunens enheter
- Framtida behov av anpassad grundskola och resursskola
- Behov av ny- eller reinvesteringar i andra lokaler såsom gymnastiksalar, musiksalar mm.
- Förutsättningar för fritidsverksamhet vid kommunens grundskolor
- Framskrivning av drifts- och underhållskostnader för befintliga lokaler samt detsamma för nya lokaler
- Kapacitet vid förskola Hammarstrand



Utredningen ska lämna förslag enligt följande

- Var en sammanhållen skolenhet i Hammarstrand ska lokaliseras samt om en sådan delvis kan inrymmas i befintliga lokaler eller kräver nyproduktion
- Hur överflödig lokalresurs ska hanteras efter färdigställande av verksamhetsflytt till sammanhållet skolområde
- Långsiktig investeringsstrategi för likvärdiga lärmiljöer vid alla kommunens skolenheter
- Långsiktig investeringsstrategi för likvärdiga utomhusmiljöer vid alla kommunens skolenheter
- Långsiktig investeringsstrategi för likvärdiga miljöer vid alla kommunens förskoleenheter
- Tidplan för genomförande

Medborgarförslag – bättre utemiljö AO-skolan – hantering, kostnad och tidsplan





Medborgarförslag – Bättre utemiljö vid Anders-Olofskolan

19/2 – Remitterades från KF till KS

27/2 – Brev från KSO till elevråd om att sammanställa önskemål samt prioritera

31/3 – Elevråd deltog vid KSAU och överlämnade prioriterade åtgärder

21/4 – Kommunstyrelsen bifaller medborgarförslaget och uppdrar kommundirektören att genomföra dess intentioner samt återkomma med kostnader och tidplan. KS uppdrar kommundirektör att se över behoven vid Kullstaskolan

26/5 – Kommunstyrelsen godkänner återrapportering av kostnader och tidplan gällande bättre utemiljö vid AO-skolan samt godkänner behov, kostnader och tidplan gällande utemiljö Kullstaskolan



Prioriteringar från Elevrådet vid AO

Gungor för alla storlekar (Nuvarande gungor har för smala sittbrädor)

Kompisgungor, minst 2 stycken

Linbana

Utjämning av brännbollsplanen

Klätterställning, gärna med spindelnät

Tak över trätrallen

Fler bänkar ute

Bänkar med bord

Isbana vintertid

Fler soffor inomhus



Kostnader & tidplan

Uppskattade kostnader för utemiljö vid Anders-Olofskolan uppgår till 544 000kr

Uppskattade kostnader för inomhusmiljön vid Anders-Olofskolan uppgår till 30 000kr

Uppskattade kostnader för utemiljö vid Kulltaskolan uppgår till 225 000kr

Markarbeten utförs under den tid eleverna ej är på plats i skolorna – dvs sommaren.

Utredning Retab





Ärendets gång

20/5 2025 – Kjell Grafström (S) inkom med initiativärende till kommunstyrelsen angående överlåtelse av kommunens bostadsbestånd och fibernät till Ragunda energi och teknik AB.

20/5 2025 – Kommunstyrelsen beslutade att skicka ärendet till beredning

2025 – Ärendet låg vilande

10/4 2026 – Skrivelse med förslag till beslut från kommunstyrelsens ordförande diariefördes

21/4 – Kommunstyrelsen fattade beslut i enlighet med kommunstyrelsens ordförandes förslag till beslut samt tilläggsyrkande från oppositionsledare



Kommunstyrelsens beslut

- Kommunstyrelsen beslutar att, i enlighet med initiativärendets intention, uppdra kommundirektören att utreda bolagisering av verksamheter som verkar på marknadsmässig grund såsom Ragunda bostad och Ragunda stadsnät. Utredningen ska presenteras vid kommunstyrelsens sammanträde den 1/9 2026. (20/10)
- Utredningen ska klarlägga vilka effekter bolagisering kan få för verksamheterna samt hur en överlåtelse av verksamheter ska hanteras för att inte vara resultatbelastande. Utredningen ska också lämna förslag kring hur ägardirektiv ska utformas vid en framtida bolagisering av verksamheterna.
- Utredningen också ska se över möjligheten att RetABs verksamheter övertas av den kommunala förvaltningen samt vilka effekter detta skulle få.
- Kommunstyrelsen anser, genom ovanstående attsats, initiativärendet besvarat.



Hantering framåt

- Kommunen använder sig av extern kompetens för att utreda frågan
- Utredning presenteras för KS den 20/10
- Om beslut ska fattas kan ärendet antas vara av principiell karaktär och bör därför hanteras av KF

Utredning Stöd- och omsorgsavdelningen – Hantering framåt





Hantering

25/3 – Utredningen presenteras för Social- och arbetsmarknadsutskottet som bereder ärendet inför KS

21/4 – Kommunstyrelsen hanterar ärendet

26/5 – Kommunstyrelsen hanterar ärendet



Kommunstyrelsens beslut 21/4

Kommunstyrelsen godkänner att uppdra åt stöd- och omsorgsavdelningen, i samarbete med samhällsbyggnadsavdelningen, att ta fram ett samlat beslutsunderlag för att långsiktigt säkerställa kommunens behov av 80–85 särskilda boendeplatser. Uppdraget ska omfatta: -en teknisk och ekonomisk genomgång av Bergegårdens faktiska skick, inklusive livslängdsbedömning, -en jämförelse mellan renovering och nybyggnation

Kommunstyrelsen godkänner att införa träffpunkter i Hammarstrand, Bispgården och Stugun och att dessa finansieras inom befintlig ram eller med externa medel samt att uppdra åt Stöd- och omsorg att ta fram förslag på kompletterande förebyggande insatser såsom till exempel anhörigstöd i olika former, anhörigkonsulent, uppsökande verksamhet, Social psykiatriskt team eller demensteam och bra fungerande växelvårdsplatser.

Kommunstyrelsen uppdrar kommundirektören att till kommunstyrelsen den 26/5 redovisa kostnader för implementering av de förslag som stöd- och omsorgsavdelningen ser som nödvändiga att genomföra innevarande år samt vilka dessa förslag som kan finansieras inom befintlig ram eller om verksamhetsutökningen kräver ramökning. Vidare uppdras kommundirektören att till kommunstyrelsen den 26/5 återkomma med förslag på åtgärder som syftar till att öka avdelningens möjligheter att långsiktigt nå tilldelad ram utan att äventyra kvalitet för brukare eller arbetsmiljö för anställda.

Paragrafen justeras omedelbart.



Återrapport till KS 26/5

Begäran om ramökning med 6,3 miljoner kronor

Förslag på kostnadsbesparingar

1. Stärka grundbemanningen
2. Öka effektiviteten i hemtjänsten
3. Stärkt förebyggande arbete
4. Stärkt biståndsbedömning
5. Minskad användning av bemanningspersonal
6. Förbättrad verksamhetsplanering
7. Utökad användning av välfärdsteknik



Tjänsteskrivelsens förslag till beslut 26/5

1. Kommunstyrelsen beslutar att för 2026 fastställa bemanningsnivå inom särskilt boende motsvarande ett nyckeltal om 0,70. Kommunstyrelsen beslutar vidare att bemanningsnivån inför budget 2027 ska utgå från brukarnas behov, i enlighet med genomförandeplaner, i syfte att möjliggöra en behovsstyrd bemanning utan fasta nyckeltal.
2. Kommunstyrelsen beslutar om ramökning innevarande år med 5,8 mnkr för utökning av platser och bemanning inom särskilt boende.
3. Kommunstyrelsen beslutar om ramökning innevarande år med 530 tkr för utökning av platser inom korttidsvården.
4. Kommunstyrelsen godkänner föreslagna åtgärder för att långsiktigt nå tilldelad budgetram.



Kommunstyrelsens beslut 26/5

Kommunstyrelsen uppdrar
kommundirektören att se över vilka av de, av
stöd och omsorgsavdelningen, beräknade
kostnader för verksamhetsutökning som kan
rymmas inom befintlig ram samt lämna
förslag på hur avdelningen kan få en bättre
kostnadskontroll.



Varför det beslutet?

	Redovisning	Budget	DIFF	Årsbudget
Text	Jan 26 - Maj 26	Jan 26 - Maj 26		Jan 26 - Mån 13 26
Politisk verksamhet	1 824	2 142	318	5 154
Kommunledningsavdelning	17 787	18 508	721	42 174
Nedskrivning Järåområdet	4 180		4 180	
Överförmyndarnämnd	320	342	22	822
Samhällsbyggnadsavdelning	15 354	18 222	2 868	32 800
Ragunda bostad	-437	868	1 305	-600
Bygg- och miljönämnd	3 162	2 661	-501	5 900
Barn- och utbildningsavdelning	51 034	48 746	2 288	102 100
Stöd- och omsorgsavdelning	74 853	66 085	-8 769	155 700
Skogsförvaltning	179	-382	-561	-1 900
Färdtjänst	762	833	71	2 000
Gymnasiet	13 182	13 161	-21	31 584
Komvux	1 833	1 834	0	4 400
Räddningstjänst	5 018	5 019	0	12 044
TOTAL	189 051	178 039	-2 653	392 177



Behov av åtgärder för stöd- och omsorg

Innevarande år måste åtgärder vidtas som minskar avdelningens samlade kostnader.

En stor del av avdelningens underskott består av övertid och i viss utsträckning bemanningskostnader

Att lösa detta genom omfördelning av budget kommer inte långsiktigt lösa avdelningens kostnadsutveckling

Kommunstyrelsen har uppdragit verksamheten att skyndsamt lämna förslag på åtgärder för att nå tilldelad budgetram

Månadsrapporter till och med sista maj





Kort sammanfattning

- Samtliga avdelningar exklusive Stöd och omsorgsavdelningen har god potential att nå tilldelad ram
- Åtgärder krävs för att bromsa Stöd och omsorgsavdelningens kostnadsutveckling
- Kommunen har en god likviditet
- Omläggning av lån har minskat kommunens räntekostnader under året



Resultatrapport

	Redovisning	Budget	Avvikelse	
	Jan 26 - Maj 26	Jan 26 - Maj 26		Årsbudget
Verksamhetens intäkter	48 737	50 225	-1 488	129 279
Verksamhetens kostnader	-238 644	-232 818	-5 826	-532 385
Nedskrivning (helår 10 032 tkr)	-4 180		-4 180	
Avskrivningar	-10 116	-9 793	-323	-23 500
VERKSAMHETENS NETTOKOSTNAD	-204 203	-192 386	-11 817	-426 607
Skatteintäkter	117 444	117 244	200	281 362
Generella statsbidrag och utjämning	79 313	70 254	9 059	168 595
VERKSAMHETENS RESULTAT	-7 446	-4 889	-2 558	23 350
Finansiella intäkter	260	167	93	400
Finansiella kostnader	-3 066	-3 047	-19	-9 050
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	-10 253	-7 769	-2 410	14 700
Extra ordinära poster				
RESULTAT	-10 253	-7 769	-2 410	14 700

Stöd och omsorgsavdelningen

Periodiserad avskrivningstakt
under året

2025 års vindkraftsstöd samt
periodisering av 2026 års stöd

Trots stora underskott inom stöd
och omsorg är vi nära att nå budget



Driftredovisning

	Redovisning	Budget	DIFF	Årsbudget
Text	Jan 26 - Maj 26	Jan 26 - Maj 26		Jan 26 - Mån 13 26
Politisk verksamhet	1 824	2 142	318	5 154
Kommunledningsavdelning	17 787	18 508	721	42 174
Nedskrivning Järåområdet	4 180		4 180	
Överförmyndarnämnd	320	342	22	822
Samhällsbyggnadsavdelning	15 354	18 222	2 868	32 800
Ragunda bostad	-437	868	1 305	-600
Bygg- och miljönämnd	3 162	2 661	-501	5 900
Barn- och utbildningsavdelning	51 034	48 746	-2 288	102 100
Stöd- och omsorgsavdelning	74 853	66 085	-8 769	155 700
Skogsförvaltning	179	-382	-561	-1 900
Färdtjänst	762	833	71	2 000
Gymnasiet	13 182	13 161	-21	31 584
Komvux	1 833	1 834	0	4 400
Räddningstjänst	5 018	5 019	0	12 044
TOTAL	189 051	178 039	-2 653	392 177

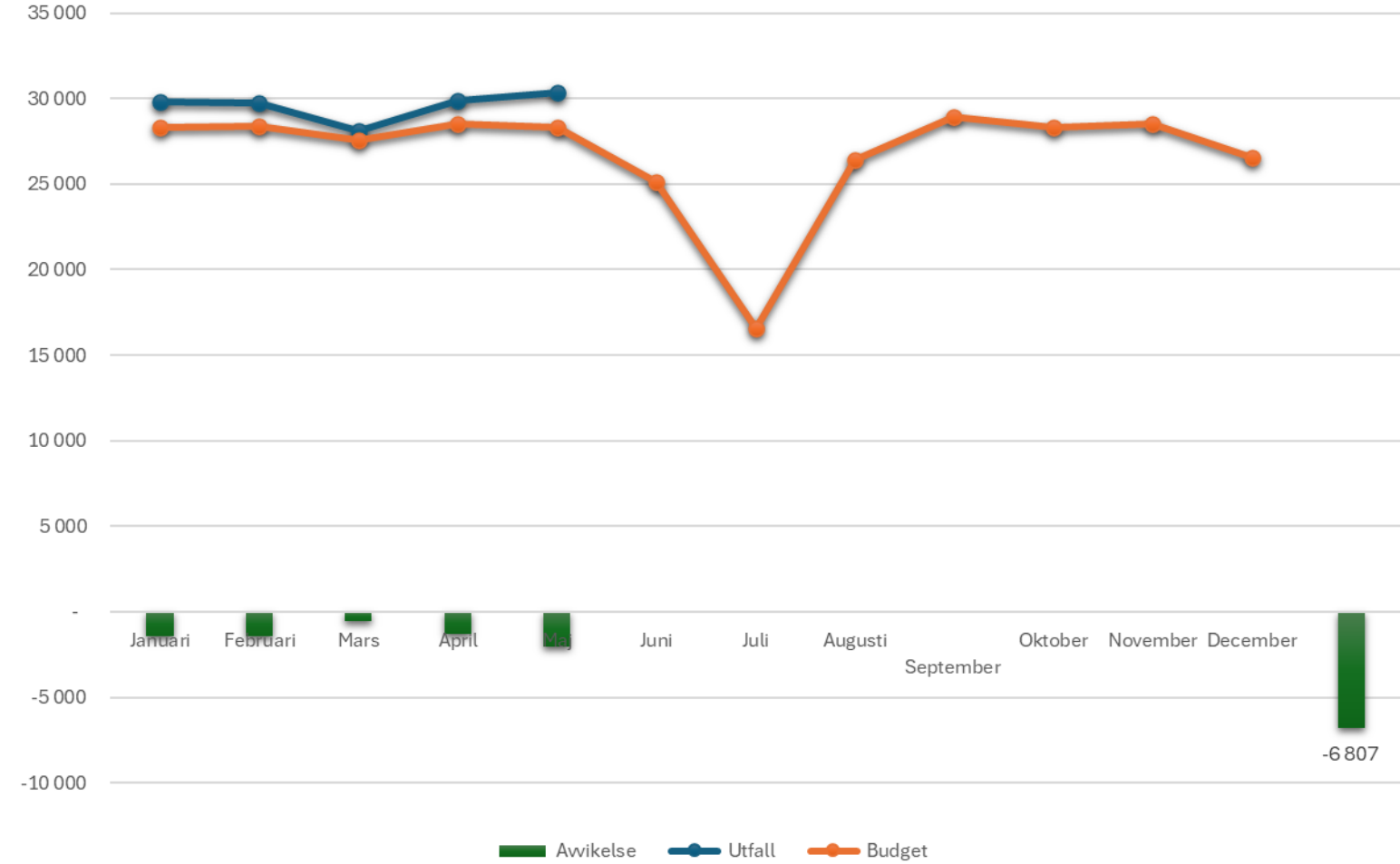
Semesterlöneskuld, återbetalning av ett statsbidrag. Goda förutsättningar att nå ram

Semesterlöneskuld, övertid, timvikarier, bemanningskostnader, fler SÄBO-platser än budgeterat, fler korttidsplatser än budgeterat



Personalkostnader

Total lønekostnad 2026
inkl.semesterløneskuld



Månad	Utfall	Budget	Avvikelse	
Januari	29 807	28 347	- 1 460	-5%
Februari	29 763	28 352	- 1 411	-5%
Mars	28 145	27 569	- 576	-2%
April	29 847	28 547	- 1 300	-5%
Maj	30 387	28 327	- 2 060	-7%
Juni		25 112		
Juli		16 581		
Augusti		26 383		
September		28 918		
Oktober		28 295		
November		28 510		
December		26 581		
Summa	147 949	321 522	- 6 807	

Investeringar

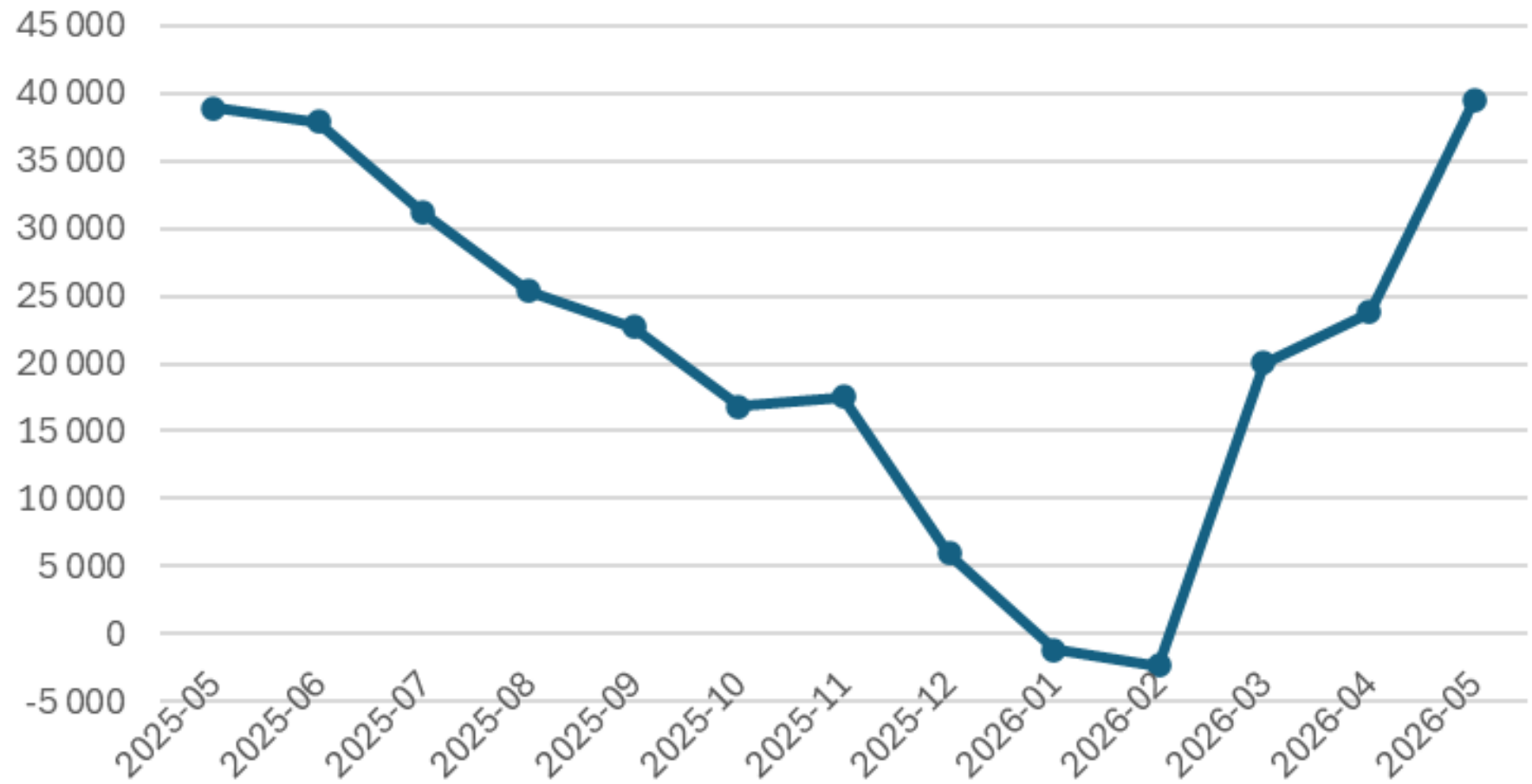


	ANSVAR	ÅRSBUDGET	REDOVISAT Jan 26 - Maj 26
Kolumn1			
15000000	ÖVERGRIP LEDNING OCH ADM	400	-
15200000	SÄKERHETSSAMORDNING	2 000	20
15700000	TURISM	100	-
18500000	IT-ENHET	950	147
1	Kommunledningsavdelningen	3 450	166
20200000	MILJÖ- OCH HÄLSOSKYDD	350	13
23050000	STRATEG. PLANERING O STÖD	-	21
23100000	FASTIGHET FÖRVALTNINGSFAS	6 150	926
23200000	FASTIGHET INDUSTRI- O AFF	-	1 658
23300000	FASTIGHET RAGUNDA BOSTAD	3 800	213
23500000	VATTEN OCH AVLOPP	8 900	1 650
23600000	RENHÅLLNING	2 550	-
23700000	STÄD	500	81
23800000	SPOS FIBER	6 000	5 592
23900000	SPOS ÖVR ANLÄGGN. VERKSAM	1 000	205
2	Samhällsbyggnadsavdelningen	29 250	10 357
40000000	ÖVERGRIPANDE FÖRSKOLA	300	28
44000000	ÖVERGRIPANDE SKOLA	800	50
44200000	KULLSTA SKOLA	-	1
44500000	HANSÅKERSKOLAN	-	2
4	Barn- och utbildningsavdelningen	1 100	81
50000000	ÖVERGRIPANDE VÅRD/OMSORG	300	109
5	Stöd- och omsorgsavdelningen	300	109
Totaler		34 100	10 713

Likviditet



Medelsaldo



Månad	Medelsaldo
2025-05	38 917
2025-06	37 855
2025-07	31 109
2025-08	25 392
2025-09	22 723
2025-10	16 850
2025-11	17 521
2025-12	5 979
2026-01	-1 183
2026-02	-2 313
2026-03	20 033
2026-04	23 806
2026-05	39 451

Lån



Lån	Utestående Skuld	Räntetyp / Typ	Slutdatum	Aktuell Räntesats
KI_175174	20 000 000,00	Fast	2026-06-30	2,80%
KI_154953	25 000 000,00	Fast	2027-02-12	3,41%
KI_154954	25 000 000,00	Fast	2027-03-15	3,39%
KI_171306	34 901 100,00	Fast	2027-11-15	2,59%
KI_175324	20 000 000,00	Fast	2028-05-12	2,88%
KI_180048	40 161 672,00	Fast	2029-09-03	2,62%
KI_180653	50 000 000,00	Fast	2029-09-25	2,70%
KI_145890	25 278 382,00	Rörlig	2026-06-10	2,17%
KI_187385	20 000 000,00	Rörlig	2029-06-27	2,27%
KI_186454	22 740 994,00	Rörlig	2029-11-12	2,42%
KI_186453	40 339 215,00	Rörlig	2030-11-12	2,48%
Total	323 421 363,00			2,69%

Etableringsarbete





- Förstudie kring stärkt industriell kapacitet godkänd och rekrytering avklarad
- Förstudien ska resultera i ett genomförandeprojekt
- Diskussioner kring detaljplanering av industrimark kring ställverk i Hammarstrand påbörjade
- Fortsatt samverkan mellan olika organisationer för etableringar i Bispgården